



Satisfaction

4,8/5

Atteinte des
objectifs

5/5

LES PRÉPARATIONS AUX CONCOURS EN DISTANCIEL ET EN PRÉSENTIEL

CYCLE DE PERFECTIONNEMENT POUR LES CADRES SUPÉRIEURS DE SANTÉ

Publié le 2026/02/12

Réf. C1448

**12 jours
84h**

CHOISISSEZ CE PARCOURS POUR :

► DE NOVEMBRE 2026 A AVRIL 2027

- Développer une nouvelle identité professionnelle au regard des enjeux d'évolution du système de santé,
- Adapter ses méthodes de gestion aux organisations complexes et acquérir des outils de pilotage des pôles,
- Conforter son positionnement et affirmer son leadership,
- Apprendre à gérer les conflits et améliorer sa communication en situation complexe.

PUBLIC

Cadres supérieurs de santé
Cadres faisant fonction de cadre supérieur de santé

ACCESSIBILITÉ PSH

Afin d'étudier les mesures nécessaires à mettre en œuvre : adaptations pédagogiques et aménagements adéquats, contactez notre Référente Handicap/PSH : sylvie.liot@cneh.fr

PRÉREQUIS

Ne nécessite pas de prérequis

ELIGIBILITÉ FORMATION

Eligible au Plan de Formation, ANFH et OPCO - Non finançable au CPF - Autofinancement contacter formation@cneh.fr

RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE

Céline LIMOUZY

Directrice du Pôle Concours & Adaptation à l'Emploi - Directrice d'Hôpital - Coach Professionnelle
06 71 64 65 90 - celine.limouzy@cneh.fr

ASSISTANTE

Ana HERNANDEZ

Assistante de formation
Pôle Concours & Adaptation à l'Emploi
01 41 17 15 78 - ana.hernandez@cneh.fr

► **Téléchargez la plaquette et le bulletin d'inscription en cliquant sur le pdf en haut de l'écran à droite.**

► **MODULE 1 : Territorialisation du système de santé et parcours de soins**

- Renforcer et compléter ses connaissances sur l'évolution des secteurs de la santé (sanitaire et medico-social)
- Comprendre l'impact des politiques de territorialisation sur les parcours de soins, de santé, de vie

► **MODULE 2 : Cadre Supérieur de santé : un métier en constante évolution**

- Identifier son style de management et en repérer les avantages et les inconvénients
- Identifier la place et le rôle des CSS dans la gouvernance des pôles et des établissements

► **MODULE 3 : Méthodologie de conduite d'un projet complexe**

- Identifier la spécificité d'un projet complexe et connaître les étapes clés et outils adaptés pour réussir un projet
- Savoir expliquer, donner du sens, afin de faciliter l'adhésion des équipes et fédérer autour d'un projet

► **MODULE 4 : Formalisation et rédaction de documents opérationnels et stratégiques**

- Améliorer la technique de rédaction des documents opérationnels : relevé de conclusions, rapport circonstancié, note institutionnelle
- Acquérir la méthodologie de rédaction de documents stratégiques : dans le pôle, l'établissement, l'institut

► **MODULE 5 : Pilotage d'un établissement, d'un pôle, d'un institut de formation**

- Comprendre les principes de financement des établissements de santé et les principes de contrôle de gestion et contrôle de gestion sociale
- S'approprier les outils de pilotage du pôle : contrat de pôle, tableaux de bords, indicateurs de résultats
- Acquérir des connaissances sur le fonctionnement et le pilotage des institutions de formation et les évolutions des formations paramédicales

► **MODULE 6 : Gestion prévisionnelle des métiers et des compétences**

- Maîtriser les fondamentaux de la gestion des ressources humaines et de l'amélioration des conditions de travail
- Favoriser l'attractivité et la fidélisation de ses collaborateurs par une politique de développement des compétences et d'accompagnement des projets professionnels

► **MODULE 7 : Positionnement et leadership**

- Manager une équipe de cadres
- Accompagner la résolution de conflits
- Expérimenter les outils de la communication restaurative et orientée solution
- Consolider et développer son positionnement et son leadership
- Prendre du recul et préserver son bien être au travail grâce à l'Analyse des Pratiques Professionnelles.

► **FORMULE - Pack COMPLET Cycle de perfectionnement pour les CSS**

Réf. C1448 - 5 000 € nets

Toute formation commencée est due dans son intégralité.

SUIVI DE L'EXECUTION ET ASSIDUITÉ

Feuille d'émargement - Certificat de réalisation à l'issue de la formation (et/ou chaque regroupement)

RESSOURCES PÉDAGOGIQUES

Les supports pédagogiques et outils sont remis à l'apprenant durant la formation au format papier et/ou numérique via une plateforme documentaire

MODALITÉS DE SATISFACTION

Questionnaire de satisfaction et d'évaluation de l'atteinte

INTERVENANT.E.S

- Céline Limouzy, Directrice du Pôle Concours et Adaptation à l'Emploi du CNEH, Directrice d'Hôpital, Coach Professionnelle Certifiée, Coordinatrice pédagogique du parcours
- Christine Coquaz, Directrice des soins honoraire, Co-coordinatrice pédagogique du parcours
- Une équipe pédagogique composée d'enseignants expérimentés

SESSION.S

Session 2026 - 2027 19, 20 nov. 2026
et 9, 10, 11 déc. 2026
et 27, 28, 29 janv. 2027
et 4, 5 mars 2027
et 1, 2 avr. 2027

MÉTHODES MOBILISÉES

Apports théoriques et pratiques - Accès à une plateforme documentaire - Co-développement et analyses des pratiques professionnelles (APP) - Jeux de rôle

EN AMONT DE LA FORMATION

Dossier participant.e en amont de la formation



DEMANDE D'INSCRIPTION (À RENVoyer AU CNEH)

Bulletin d'inscription à retourner accompagné d'un CV détaillé et d'une lettre de motivation adressés à Céline Limouzy :
par courrier : CNEH (Ana Hernandez) - Service Formation, 3 rue Danton, 92240 Malakoff
ou par mail en version scannée à ana.hernandez@cneh.fr ; programme en ligne : www.cneh.fr, rubrique Concours et Adaptation à l'emploi

COORDONNÉES PERSONNELLES (à renseigner obligatoirement)

☐ Mme ☐ M.

Nom

Prénom

Fonction

Adresse personnelle

CP Ville

Téléphone

Téléphone portable (obligatoire)

E-mail personnel (obligatoire)

COORDONNÉES PROFESSIONNELLES

Établissement

Service/Pôle

Adresse professionnelle

CP Ville

Téléphone

E-mail professionnel

RESPONSABLE FORMATION

☐ Mme ☐ M.

Nom Prénom

Téléphone

E-mail

Fonction

PRISE EN CHARGE FINANCIÈRE ET RÉGLEMENT

☐ **Autofinancement** - Contacter ana.hernandez@cneh.fr

Le paiement devra être joint obligatoirement à l'inscription

☐ **Établissement** - Règlement sur facture ou dépôt chorus


TARIFS NETS DE TAXE *

☐ **Cycle de perfectionnement pour les CSS**

- Réf.C1448

5 000 €

FACTURATION SUR CHORUS PRO

SIRET de l'établissement (14 chiffres) | | | | | | | | | | | | | | | |

Code Service Chorus (SE)

Numéro d'Engagement Juridique (EJ)

* Toute formation commencée est due dans son intégralité

Date

Signature et cachet

Accord du directeur de l'établissement pour la prise en charge financière
au titre de la formation ou accord du participant pour la prise en charge
financière en cas d'autofinancement.