



COMMENT LE MODE FAST TRACK EN CONCEPTION ET EN CONSTRUCTION HOSPITALIÈRE ACCOMPAGNE ET ACCELÈRE LES TRANSFORMATIONS ?

MISSION D'ÉTUDE INTERNATIONALE

RÉF. S2626

DU 13 AU 16 OCTOBRE 2026 À RABAT

Regards croisés Maroc / France :
gouvernance, stratégie, innovations, partenariats.

Avec le soutien du **GRAPH** et du **CRAPS**

POURQUOI LE MAROC ?

- Les systèmes de santé sont confrontés à des défis majeurs qui les poussent à innover en profondeur. Ce voyage d'étude au Maroc, offrira aux participants une vision à 360° des transformations en cours dans le secteur de la santé.
- Le Maroc s'impose comme un acteur particulièrement dynamique de cette transformation. À travers des réformes ambitieuses, le Royaume développe de nouvelles approches en matière de gouvernance, d'innovation, de recherche et d'infrastructures hospitalières.
- Les nouvelles technologies, l'intégration des soins, l'optimisation des parcours des patients et l'efficacité organisationnelle sont au cœur des stratégies mises en place pour améliorer la qualité des soins tout en maîtrisant les coûts.
- Cette immersion permettra d'explorer des modèles innovants et des approches avant-gardistes qui façonnent le futur des systèmes de santé.
- En termes d'architecture et santé, nous découvrirons comment la méthode Fast Track utilisée pour les nouveaux hôpitaux Marocains permet d'accompagner ces transformations ; et de positionner le Maroc comme un leader en santé.

TARIFS

Sans vol : 2 500 €

- Les vols aller-retour sont à organiser par le participant
- Les nuits d'hôtel du 13 au 15 octobre et les repas du 13 au 16 octobre sont inclus



Avec vol aller-retour : 2 900 €

- Vols Paris Orly - Rabat et Rabat - Paris Orly inclus sur Transavia (compagnie à confirmer)
- Les nuits d'hôtel du 13 au 15 octobre et les repas du 13 au 16 octobre sont inclus

PUBLIC	Directeurs d'hôpitaux et d'établissements de santé, Présidents de conseil de surveillance, Médecins, Doyens, PCME, Chefs d'entreprise, Ingénieurs hospitaliers, Directions des soins, ARS.
PRÉREQUIS	Aucun ; un passeport à jour est indispensable (date d'expiration avril 2027 ou plus)
DATES	du 13 au 16 Oct. 2026
DURÉE	3 jours – 3 nuits
LIEU	Rabat – Maroc
OBJECTIFS	Retours d'expériences sur la conception et la construction des nouveaux hôpitaux marocains en mode en mode Fast-Track afin d'intégrer les innovations les plus récentes : <ul style="list-style-type: none">• Comment aller plus vite en toute qualité et sécurité ? Quelles bonnes pratiques et comment influencer le droit ?• Chirurgie robotique à distance• Télé expertise, télé médecine• Evolutivité / résilience / adaptabilité des structures• Quelle programmation, pour quelles nouvelles pratiques ?• Data center• Parcours de soins (ambulatoire, plateau technique, imagerie...)• Expertise, conception, construction, ingénierie biomédicale• RH, transfert, modalités opérationnelles pour l'ouverture• Innovation : urbanisme et architecture favorable à la santé, engagements environnementaux• Numérique : e-santé, digital, données de santé• Coopération internationale : conventions, partenariats Maroc-France (comment accélérer des collaborations efficaces, comment valoriser la diaspora marocaine ?)

PROGRAMME PRÉVISIONNEL

13 oct.

14 oct.

15 oct.

16 oct.

JOUR 1	JOUR 2	JOUR 3	JOUR 4
	Fondation Mohammed VI des Sciences et de la Santé	Nouveau CHU Ibn Sina de Rabat	Nouveau campus hospitalo-universitaire (UIR) de Rabat
Matin Vol aller Paris - Rabat	Matin Séminaire d'introduction. Les défis du système de santé au Maroc, les grands enjeux et priorités	Matin Conférences et ateliers sur les thématiques de l'innovation, de l'architecture, de la modularité des espaces et de l'impact du changement climatique sur l'architecture	Matin Accueil sur le campus de l'UIR Présentation de l'UIR par la Présidence et la DG Visite du Campus et de l'hôpital
	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner
Après-midi Arrivée à Rabat Check-in à l'hôtel	Après-midi Accueil par la Présidence et la Direction Générale de la Fondation Mohamed VI Présentation de la fondation et du nouvel hôpital Visite Table ronde sur « Le Fast track » Les partenariats médicaux et de recherche Maroc France.	Après-midi Visite du CHU Ibn Sina Rabat Visite architecturale de Rabat	Après-midi Debrief de clôture Fin du voyage d'étude et retour à Paris
Cocktail d'intro d'intro	Accueil ambassade et dîner dans un lieu riche en qualité architecturale	Dîner aux Oudayas	

PROGRAMME DÉTAILLÉ

JOUR 1

MATIN	Départ de Paris
APRÈS-MIDI	Arrivée à Rabat
SOIRÉE	Cocktail de bienvenue et d'introduction, présentation des participants et du programme du voyage d'étude



JOUR 2

SYSTÈME DE SANTÉ MAROCAIN

MATIN

Séminaire d'introduction : les défis du système de santé au Maroc, les grands enjeux et priorités.

Objectifs de la séquence : ce séminaire introductif vise ainsi à offrir aux participants une compréhension globale des dynamiques à l'œuvre, des réformes en cours, notamment autour des GST et de la digitalisation, ainsi que des innovations qui façonnent l'hôpital et le système de santé de demain.

Le système de santé marocain connaît aujourd'hui une transformation profonde, portée par une volonté politique forte de renforcer l'accès aux soins, d'améliorer la qualité des services et de moderniser la gouvernance du secteur. La réforme engagée autour de la généralisation de la protection sociale, de la restructuration de l'offre de soins et du développement d'infrastructures hospitalières modernes marque une étape structurante dans l'évolution du système.

Dans cette dynamique, la mise en place des Groupements Sanitaires de Territoire (GST) constitue un levier stratégique majeur. Inspirés de modèles internationaux et adaptés au contexte national, les GST visent à renforcer la coordination entre les établissements de santé, à mutualiser les ressources et à organiser les parcours de soins à l'échelle territoriale. Cette approche permet non seulement d'améliorer l'efficacité du système, mais aussi de garantir une meilleure continuité des soins et une réduction des inégalités territoriales en matière d'accès à la santé.

Parallèlement, la digitalisation du système de santé s'impose comme un catalyseur essentiel de cette transformation. Le déploiement des systèmes d'information hospitaliers, le développement du dossier patient informatisé, l'essor de la télémédecine et l'utilisation des données de santé contribuent à améliorer la prise de décision, à optimiser les parcours patients et à renforcer la qualité et la sécurité des soins. Le numérique permet également de favoriser une gouvernance plus transparente, basée sur des données fiables et en temps réel, tout en ouvrant la voie à de nouveaux modèles organisationnels plus agiles et centrés sur le patient.

En outre, l'optimisation des parcours patients, la formation des ressources humaines et le développement de nouveaux partenariats publics et privés participent à l'émergence d'un modèle de santé plus performant, intégré et équitable. Dans ce contexte, le Maroc s'affirme progressivement comme un véritable laboratoire de transformation des systèmes de santé en Afrique.

JOUR 2

FONDATION MOHAMMED VI DES SCIENCES ET DE LA SANTÉ

APRÈS-MIDI Objectifs de la séquence : comprendre comment un hôpital de nouvelle génération peut contribuer à la transformation du système de santé à travers l'innovation organisationnelle, technologique et architecturale.

Réalisé en 18 mois en Fast-track, le Complexe Hospitalo-Universitaire International Mohammed VI de Rabat est un véritable emblème d'une nouvelle ère d'infrastructures sanitaires modernes et intelligentes. Réalisé par la Fondation Mohammed VI des Sciences et de la Santé, il illustre l'ambition du Maroc visant à offrir à l'ensemble des citoyens un accès équitable à des services de santé de dernière génération, en s'appuyant sur un établissement hospitalier intégrant les innovations médicales les plus avancées, adossé à une structure universitaire de référence et de recherche.

Construit sur une superficie de 280.000 m², ce complexe regroupe deux entités complémentaires: l'Hôpital Universitaire International Mohammed VI de Rabat (190.000 m²) et l'Université Mohammed VI des Sciences et de la Santé de Rabat (90.000 m²). Avec une capacité initiale de 600 lits, extensible à 1.000 lits, l'HUIMVI-Rabat regroupe plus de 30 pôles d'excellence médicaux chirurgicaux et médicaux techniques, couvrant des spécialités telles que la chirurgie robotique, la neurochirurgie, la cardiologie interventionnelle, l'oncologie, la radiothérapie et l'imagerie médicale de pointe.

Cet hôpital dispose, entre autres, de 24 salles opératoires ultramodernes, dont 19 concentrées au niveau d'un bloc opératoire intégré, d'une superficie globale de 3.400 m², incluant des salles hybrides et robotisées, ainsi que 143 lits dédiés aux soins critiques, dont 30 couveuses de réanimation néonatale.

Le Complexe Hospitalo-Universitaire International Mohammed VI – Rabat a officiellement obtenu la certification HQE (Haute Qualité Environnementale) à l'occasion de l'événement organisé le 29 janvier 2026 sur le site. Cette reconnaissance vient saluer un travail collectif exemplaire, porté par une ambition commune : concevoir des équipements de santé durables, performants et respectueux de leur environnement, au service des usagers et des territoires.

SOIRÉE Dîner/débrief de la journée dans un lieu emblématique de la ville.

JOUR 3

INNOVATION ARCHITECTURALE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE CLIMATIQUE NOUVEAU CHU IBN SINA

JOURNÉE Objectifs de la séquence : comprendre les impacts du changement climatique sur l'architecture hospitalière.

Le CHU Ibn Sina se distingue par une tour-jardin bioclimatique, symbole de modernité, d'excellence médicale et d'engagement écologique. Véritable prouesse architecturale, cette structure emblématique de 140 mètres de haut a remplacé l'ancien CHU construit en 1954. Conçu par AIA Life Designers et AW Mountassir, l'ensemble architectural associe une tour et son socle dans une composition fluide et harmonieuse, s'ouvrant sur un parc paysager de 6,5 hectares.

Une architecture innovante au service de la santé et de l'environnement. Situé entre ville et océan, le long d'un axe urbain majeur, l'hôpital devient un nouveau repère architectural pour la capitale, sa tour aux reflets vibrants étant visible de loin. La libération d'espace au sol permet l'aménagement d'un vaste parc, prolongeant la coulée verte de Rabat et créant un lien fluide entre l'hôpital et la ville. Cette séquence paysagère, ponctuée de bassins et de cheminements doux, guide les visiteurs et intègre la nature au cœur du projet.

L'intégration environnementale se poursuit au sein même du bâtiment : Un continuum végétal traverse l'hôpital depuis le hall d'accueil jusqu'aux toitures végétalisées et à la faille verte qui s'élève le long de la tour.

Une orientation optimisée vers l'Atlantique offre des vues panoramiques tout en profitant du vent marin pour assurer une ventilation naturelle du hall et des chambres.

Une approche bioclimatique garantit un équilibre parfait entre haute technologie et respect du climat local, offrant aux patients et au personnel un cadre de soins innovant et apaisant. L'humain et la nature sont placés au cœur du projet, faisant de l'hôpital Ibn Sina un modèle de santé durable et intégrée dans son environnement.

Des travaux lancés fin 2022 pour une superficie 200.000 m² offrant plus de 1000 lits et places dont 136 en hôpital de jour, 76 lits en soins intensifs et 53 salles d'opérations. Un centre d'enseignement et de conférences.

SOIRÉE Dîner/débrief de la journée dans un lieu historique de la ville.

JOUR 4

INNOVATION ET PARTENARIATS INTERNATIONAUX NOUVEAU CAMPUS HOSPITALO-UNIVERSITAIRE (UIR) DE RABAT

JOURNÉE Objectifs de la séquence : découvrir le nouveau campus hospitalo-universitaire (UIR) de Rabat.

L'UIR : un hôpital moderne et ouvert à tous.

Le nouveau campus hospitalo-universitaire (UIR) de Rabat prend place au cœur d'un complexe regroupant le site de Technopolis, le campus de l'Université Internationale et l'Université Mohammed VI Polytechnique. Ce projet ambitieux vise à allier excellence médicale et intégration urbaine en devenant un repère architectural majeur du quartier.

Pensé à échelle humaine, l'UIR adopte une conception compacte et épurée, répondant à des impératifs économiques tout en optimisant la circulation des usagers. La gestion des flux a été soigneusement étudiée : patients, personnels et ambulances disposent d'accès et de zones de stationnement dédiés. L'architecture du bâtiment, rythmée par une alternance de blanc et d'ocre, associe bardages et pierre locale, en harmonie avec l'esthétique du site de Technopolis et du campus universitaire voisin.

L'organisation de l'hôpital repose sur un mail central, bordé de parkings et prolongé par une agora autour de laquelle s'articulent quatre pôles fonctionnels : consultations, oncologie, hospitalisations et plateau médico-technique. Le bâtiment principal, en R+5, abrite les consultations et domine les autres structures. Afin d'anticiper les évolutions futures, des espaces modulables et des extensions sont prévus pour permettre une adaptation flexible aux nouveaux besoins.

L'accueil général se situe au rez-de-chaussée du pôle consultations, dans un hall spacieux et lumineux ouvrant sur un jardin central. Une galerie couverte relie les différents volumes du complexe, garantissant confort et protection contre les intempéries.

Les halls secondaires du plateau médico-technique et du pôle oncologie bénéficient de la même conception lumineuse, mettant en valeur la lumière naturelle, essentielle au bien-être des patients. L'approche bioclimatique du projet repose sur une gestion optimale de l'ensoleillement, l'inertie thermique des structures en béton et la végétalisation partielle des toitures pour assurer un confort thermique optimal.

Enfin, une installation photovoltaïque d'une puissance de 200 kWc vient renforcer l'engagement écologique de l'UIR, garantissant une efficacité énergétique durable et une empreinte environnementale maîtrisée.

DÉJEUNER Déjeuner au restaurant : temps d'échanges et partage des réactions «à chaud» suite à la visite du matin, temps de réflexion en groupe.

APRÈS-MIDI Fin du voyage et départ vers l'aéroport pour un retour à Paris.

MÉTHODES ET RESSOURCES

Animation de la formation par une experte du champ sanitaire, social et médico-social.
Déroulé-type des séquences pédagogiques thématiques :

- Introduction et contextualisation par l'experte
- Apports théoriques via les formateurs experts rencontrés
- Partage de pratiques et d'expériences entre les participants
- Études de cas concrets dans les établissements visités

MOYENS PÉDAGOGIQUES

Pendant la mission d'étude :

- Une salle dédiée
- Des conférences théoriques et appliquées
- Des tables rondes
- Des rencontres, échanges et des mises en situation
- Des visites encadrées

Après la mission d'étude :

Remise d'un certificat de participation

Satisfaction des participants :

Questionnaire de satisfaction réalisé en fin de formation

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

En cas de situation de handicap, contactez notre référent handicap, par téléphone au +33637378949 (whatsapp) ou par mail : nadifnada@gmail.com

Pour étudier avec vous et mettre en œuvre les mesures nécessaires à votre accueil, prévoir des adaptations pédagogiques et aménagements adaptés

CONTACT

Nada Nadif

Avicenne Health Consulting
nadifnada@gmail.com

06.37.37.89.49

Emmanuelle Gaudemer

AIA Life designers
e.gaudemer@a-i-a.fr

06.14.69.51.80

Caroline Marichez

caroline.marichez@cneh.fr

Joseph Tedesco

joseph.tedesco@cneh.fr

COMMENT LE MODE FAST TRACK EN CONCEPTION ET EN CONSTRUCTION HOSPITALIÈRE ACCOMPAGNE ET ACCELÈRE LES TRANSFORMATIONS ?

du 13 au 16 octobre 2026



RABAT (MAROC)

DEMANDE D'INSCRIPTION (1 bulletin par participant) RÉF. S2626

Participant

Nom : Prénom :

Fonction : Service :

Etablissement :

Adresse :

Code postal : Ville :

Téléphone bureau : Téléphone mobile :

Email :

Secrétariat

Nom : Prénom :

Email :

Téléphone bureau :

INSCRIPTION (cocher les cases)

Tarifs :

Sans vol : 2 500 € nets de taxe

Les vols aller-retour sont à organiser par le participant

Les nuits d'hôtel du 13 au 15 octobre et les repas du 13 au 16 octobre sont inclus

Avec vol aller-retour : 2 900 € nets de taxe

Vols Paris Orly - Rabat et Rabat - Paris Orly inclus sur Transavia (compagnie à confirmer)

Les nuits d'hôtel du 13 au 15 octobre et les repas du 13 au 16 octobre sont inclus

J'ai bien pris note que cette inscription générera l'émission d'une convention de formation adressée au service formation de mon établissement

J'ai bien pris note toute annulation ou report de l'inscription d'un participant devra être adressée par courrier ou email dans un délai de 30 jours ouvrés avant la prestation. Passé ce délai, l'établissement s'engage au versement d'un montant forfaitaire de 50% des droits d'inscription à la formation. Pour toute annulation intervenant dans un délai inférieur à 15 jours avant le début de la prestation, la totalité des frais d'inscriptions reste due.

GESTION CONVENTION DE FORMATION (centre de formation n° 1.192.1585.192)

À compléter par le Responsable de formation

Nom : Prénom :

Téléphone bureau : Email :

Je confirme que le voyage d'études sera pris en charge par (cocher la case)

ANFH

Budget formation de l'établissement

Autre OPCO

CONTACT

Caroline Marichez - Email : caroline.marichez@cneh.fr

Par courrier : CNEH, à l'attention de Caroline Marichez - 3 rue Danton - 92240 Malakoff