



ÉCOLE DE RÉFÉRENCE  
CONSEILLER DE CONFIANCE



## L'OFFRE RÉFORME SAD ACCOMPAGNER LA TRANSFORMATION DES SAD

**UNE EXPERTISE GLOBALE POUR RÉUSSIR LA RÉFORME :  
STRATÉGIE, COOPÉRATION, DROIT, ORGANISATION ET COMPÉTENCES**

### OFFRE DE FORMATION

DES MODULES COURTS, CIBLÉS ET  
OPÉRATIONNELS

- PREMIERS PAS
- APPROFONDISSEMENT
- CONSTRUCTION
- CRÉATION

### OFFRE DE CONSEIL

SÉCURISER, DÉCIDER, ANTICIPER,  
DÉPLOYER

- ACCOMPAGNEMENT JURIDIQUE
- ACCOMPAGNEMENT STRATÉGIQUE
- ACCOMPAGNEMENT ORGANISATIONNEL

### CONTACT



**Brigitte de Lard-Huchet**  
Directrice du Centre de droit  
JuriSanté  
06 81 44 21 13  
brigitte.delard@cneh.fr



**Rafael Verdejo**  
Directeur du Pôle Médicosocial  
06 30 18 34 97  
rafael.verdejo@cneh.fr

# L'OFFRE RÉFORME SAD

## ACCOMPAGNER LA TRANSFORMATION DES SAD

### CONTEXTE DE LA RÉFORME SAD

La réforme introduite par l'article 44 de la Loi de Financement de la Sécurité Sociale 2022 redéfinit en profondeur l'organisation des services à domicile. Elle impose aux SSIAD un modèle unique intégrant aide et soin, en les incitant à se transformer en Services Autonomie à Domicile (SAD), portés juridiquement par une seule entité.

#### Objectifs affichés :

- Améliorer les parcours des personnes âgées,
- Optimiser les ressources,
- Favoriser le maintien à domicile dans des conditions renforcées de qualité et de sécurité.

Mais cette réforme bouscule les équilibres existants. Elle représente un défi majeur pour les acteurs du secteur :

- Choix de structuration juridique (fusion, GCSMS, coopération...),
- Enjeux RH, gouvernance et management,
- Nouvelles logiques de financement,
- Révision des modèles organisationnels.

### OBJECTIFS DE L'OFFRE

- Permettre aux établissements de comprendre et d'anticiper la réforme des SAD, pour mieux la mettre en œuvre. Clarifier les impacts juridiques, RH, financiers et organisationnels des différents montages possibles : GCSMS, conventions, fusions, coopérations public/privé...
- Sécuriser la rédaction des documents constitutifs (statuts, règlements intérieurs, conventions, CPOM...).
- Identifier les leviers juridiques et les marges de manœuvre offertes par les cadres actuels.
- Accompagner les instances de gouvernance dans l'élaboration de leur stratégie de regroupement et de positionnement.
- Aider les directions à concevoir des modèles organisationnels durables alliant soins et aide à domicile.
- Renforcer un leadership partagé pour garantir une coopération durable entre acteurs.
- Soutenir les équipes dans le déploiement opérationnel d'un accompagnement de qualité, en phase avec les nouvelles exigences.

---

## L'OFFRE DE FORMATION

**PREMIERS PAS** : Construire ensemble un SAD mixte : poser les bases de la coopération (ref XXX)

**APPROFONDISSEMENT** : Déployer votre service autonomie à domicile (SAD) (ref XXX)

**CONSTRUCTION** : Réussir la construction de votre projet de service autonomie à domicile (ref XXX)

**CREATION** : Cap sur le SAD mixte. Maîtriser la création et le déploiement d'une activité d'aide (ref XXX)

# L'OFFRE DE FORMATION

DES MODULES COURTS, CIBLÉS ET OPÉRATIONNELS !

## PREMIERS PAS

### CONSTRUIRE ENSEMBLE UN SAD MIXTE : POSER LES BASES DE LA COOPÉRATION

#### S'outiller pour décider ensemble et avancer à deux vers un projet commun

Cette formation immersive d'une journée permet à un binôme SAAD/SSIAD de s'approprier les fondamentaux juridiques, organisationnels, RH et financiers du SAD mixte, dans un contexte de réforme exigeant.

Elle pose les bases d'un projet de coopération réaliste, sécurisé et co-piloté, en tenant compte des différences de statuts, de cultures professionnelles et de modèles économiques.

#### Une formation-action stratégique, conçue pour :

- Comprendre les mécanismes de gouvernance partagée et de co-décision
- Appréhender les contraintes RH et financières des deux partenaires
- Identifier les conditions de réussite : complémentarité des missions, outils de coordination, logique territoriale
- Définir ensemble les premières orientations stratégiques du projet SAD mixte

Une journée en coanimation pour parler le même langage, éclairer les points clés et poser les jalons d'une coopération équilibrée.



#### MODALITÉ

1 journée en coanimation à 2 formateurs.  
Frais de déplacement inclus.



#### PUBLIC

équipes de direction ou cadres impliqués dans la coopération SAAD-SSIAD



#### TARIFS NETS

Nous contacter

## APPROFONDISSEMENT

### DÉPLOYER VOTRE SERVICE AUTONOMIE À DOMICILE (SAD)

#### Construire ensemble un projet commun

Dans un contexte de transformation des services à domicile, cette formation accompagne un binôme SAAD/SSIAD à construire pas à pas leur futur SAD commun.

#### Une formation-action stratégique, conçue pour :

- Comprendre les implications concrètes de la réforme,
- Décrypter les enjeux juridiques, organisationnels et financiers,
- Réaliser ensemble un état des lieux structuré,
- Identifier les leviers de convergence entre les deux structures,
- Anticiper les impacts sur la stratégie, le fonctionnement et les équipes,
- Initier un véritable projet partagé, avec méthode et accompagnement.

Une approche collaborative, ancrée dans le réel, pour passer de l'analyse à l'action.



#### MODALITÉ

2 journées en coanimation à 2 formateurs. Frais de déplacement inclus.



#### PUBLIC

équipes de direction ou cadres impliqués dans la coopération SAAD-SSIAD.



#### TARIFS NETS

Nous contacter

# CONSTRUCTION

## RÉUSSIR LA CONSTRUCTION DE VOTRE PROJET DE SERVICE AUTONOMIE À DOMICILE

**Élaborer un projet de service stratégique, partagé et opérationnel, en mobilisant les équipes et en intégrant les réalités du terrain**

Dans un contexte de transformation des services à domicile, cette formation-action permet d'analyser, structurer et formaliser un projet qui répond à la fois aux enjeux institutionnels, aux besoins des usagers et aux dynamiques internes.

**Une formation-action stratégique, conçue pour :**

- Réaliser un diagnostic stratégique et organisationnel de son service
- Identifier les axes prioritaires et formuler des orientations partagées
- Animer la co-construction avec les équipes (intelligence collective)
- Formaliser les objectifs et les actions dans une logique projet
- Organiser la mise en œuvre, le suivi et l'actualisation du projet

**Une alternance de temps présentiels et à distance, pour coller à vos contraintes.**

**Une approche participative, ancrée dans le réel, pour passer de l'analyse à l'action.**

**Une boîte à outils pour rédiger votre projet :** trame de diagnostic, fiches-action, grille d'autoévaluation, trame de projet de service.



### MODALITÉ

3 journées en coanimation à 2 formateurs sur site. 2,5 journées hors site. Frais de déplacement inclus.



### PUBLIC

équipes de direction, cadres impliqués dans la coopération SAAD-SSIAD et professionnels de terrain



### TARIFS NETS

Nous contacter

# CRÉATION

## CAP SUR LE SAD MIXTE

**Maîtriser la création et le déploiement d'une activité d'aide**

Dans un contexte de transformation des services à domicile, cette formation accompagne un binôme SAAD/SSIAD à construire pas à pas leur futur SAD commun.

**Une formation-action opérationnelle, conçue pour :**

- Comprendre les différences fondamentales entre SSIAD et SAAD
- Identifier les obligations réglementaires, conventionnelles et organisationnelles de l'aide à domicile
- Appréhender le fonctionnement concret d'un SAAD : dès la réception de la demande à la facturation
- Construire une vision opérationnelle du projet de transformation vers un SAD mixte

**Une formation concrète, pédagogique et structurante pour démarrer sur des bases solides.**



### MODALITÉ

2 journées en coanimation à 2 formateurs. Frais de déplacement inclus.



### PUBLIC

équipes de direction, administratives et managériales de SSIAD



### TARIFS NETS

Nous contacter

# L'OFFRE DE CONSEIL

SÉCURISER, DÉCIDER, ANTICIPER, DÉPLOYER !



## ACCOMPAGNEMENT JURIDIQUE

### CONVENTION TRANSITOIRE

Accompagnement juridique au montage conventionnel transitoire

### GCSMS

Accompagnement juridique à la constitution d'un GCSMS dans le cadre de la réforme des SAD

### FUSION

Accompagnement juridique à la fusion de 2 services

## ACCOMPAGNEMENT STRATÉGIQUE

### PROJET DE SERVICE SAD

Accompagnement stratégique à la construction et rédaction de votre projet de service SAD

## ACCOMPAGNEMENT ORGANISATIONNEL

### DIAGNOSTIC ORGANISATIONNEL

Accompagnement organisationnel de votre service autonomie à domicile

# ACCOMPAGNEMENT JURIDIQUE

## CONVENTION TRANSITOIRE

### ACCOMPAGNEMENT JURIDIQUE AU MONTAGE CONVENTIONNEL TRANSITOIRE

#### Objectifs

- Partager entre services partenaires les éléments juridiques nécessaires à la construction du montage conventionnel transitoire pour la réforme des SAD
- Accompagner la rédaction de la convention
- Identifier les points de sécurisation juridique pour la période qui suivra la phase transitoire

#### Méthodologie

- Travaux de rédaction inter-sessions
- Réunions sur site de validation
- Points VISIO d'avancement



#### MODALITÉ

Charge (jour/homme) : 4,5 jours  
3,5 jours hors site (réunions visio et travail de production)  
1 jour sur site

#### Livrables

- Grille d'analyse du projet
- Projet de convention
- CR de réunion



#### TARIFS NETS

Nous contacter



### ACCOMPAGNEMENT JURIDIQUE À LA CONSTITUTION D'UN GCSMS DANS LE CADRE DE LA RÉFORME DES SAD

#### Objectifs

- Partager entre services partenaires un langage et des éléments d'appropriation communs sur le GCSMS
- Fixer, sur la base d'une grille d'analyse, les caractéristiques saillantes du futur groupement
- Accompagner la rédaction de la convention constitutive et du règlement intérieur du futur groupement partager entre services partenaires les éléments juridiques nécessaires à la construction du montage conventionnel transitoire pour la réforme des SAD
- Accompagner la rédaction de la convention
- Identifier les points de sécurisation juridique pour la période qui suivra la phase transitoire

#### Méthodologie

- Séminaire initial
- Travaux de rédaction inter-sessions
- Réunions sur site de validation
- Points téléphoniques d'avancement



#### MODALITÉ

Charge (jour/homme) : 7,5 jours  
5,5 jours hors site (réunions visio et travail de production)  
2 jours sur site

#### Livrables

- Grille d'analyse du projet
- Projet de convention constitutive
- Trame de règlement intérieur
- CR de réunion



#### TARIFS NETS

Nous contacter

# FUSION

## ACCOMPAGNEMENT JURIDIQUE À LA FUSION DE 2 SERVICES

### Objectifs

- Connaître les principaux domaines de gestion impactés par une fusion
- Maîtriser les enjeux et étapes clés, par grand domaine impacté: autorisation RH, finances, patrimoine, gouvernance...
- Identifier les points de vigilance juridique

### Méthodologie

- Réunion de travail initial et collecte des éléments de contexte
- Analyse juridique
- Elaboration de la check-list
- Restitution et suivi à distance

### Livrables

- Note de cadrage de l'opération de fusion
- Check-list de opérations juridiques à engager par grand domaine identifié
- CR de réunion



### MODALITÉ

Charge (jour/homme) : 5,5 jours  
3.5 jours hors site (réunions visio et travail de production)  
2 jours sur site



### TARIFS NETS

Nous contacter

## PRÉCISIONS SUR NOS PRESTATIONS DE CONSEIL JURIDIQUE

### AVERTISSEMENT

*La consultation juridique ou la rédaction d'actes sous seing privé est une activité réglementée. A cet égard, deux éléments doivent être précisés.*

*Le Centre de droit JuriSanté ne peut réaliser de consultation juridique ou rédiger des actes sous seing privé que pour les seuls membres de l'association.*

*Par arrêté de la Garde des Sceaux, Ministre de la Justice, en date du 18 mars 2008, l'agrément prévu par l'article 54 (1°) de la loi n° 71-1130 du 31 décembre 1971 a été conféré aux membres de l'association Centre national de l'expertise hospitalière (CNEH), à la condition, que ces personnes possèdent, si elles ne sont pas titulaires de la licence en droit, un diplôme de maîtrise en droit, un diplôme de troisième cycle dans les disciplines juridiques (DEA et DESS) ou un master en droit ou justifient d'une expérience professionnelle telle que spécifiée dans ledit arrêté.*

# ACCOMPAGNEMENT STRATÉGIQUE

## PROJET DE SERVICE SAD

### ACCOMPAGNEMENT STRATÉGIQUE À LA CONSTRUCTION ET RÉDACTION DE VOTRE PROJET DE SERVICE SAD

#### Objectifs

- Notre accompagnement vise à vous permettre de définir collectivement une stratégie qui permette de répondre aux besoins d'aide et de soins de la population de votre territoire pour favoriser le maintien à domicile
- Nous vous proposons une démarche, qui permettra d'impliquer largement les professionnels afin de faire émerger une stratégie de développement : Innovante, performante et porteuse de cohérence à l'échelle départementale et locale.

#### Méthodologie

- Diagnostic stratégique (territoire, acteurs, besoins, organisation)
- Séminaires de gouvernance pour définir les orientations et les leviers
- Groupes de travail opérationnels pour construire les projets concrets
- Accompagnement pas à pas via COPIL et outils structurants

#### Livrables

- Diagnostic stratégique et opérationnel
- Feuille de route stratégique & opérationnelle
- Fiches-projet actionnables
- Document finalisé du Projet de Service SAD, prêt à être diffusé

#### Agrément juridique

L'équipe du centre de droit dispose des compétences et qualifications exigées pour répondre aux conditions de l'agrément



#### **MODALITÉ**

Charge (jour/homme) : 12 jours  
6 jours hors site (réunions visio et travail de production)  
6 jours sur site



#### **TARIFS NETS**

Nous contacter

# LA MÉTHODOLOGIE QUE NOUS VOUS PROPOSONS

## DEUXIÈME ÉTAPE

**Analyse de l'offre sur le territoire :**  
identification du positionnement stratégique des services d'aide et de soins.

**Analyse de la population du territoire :**  
identification des besoins au regard des indicateurs sociodémographiques et de santé

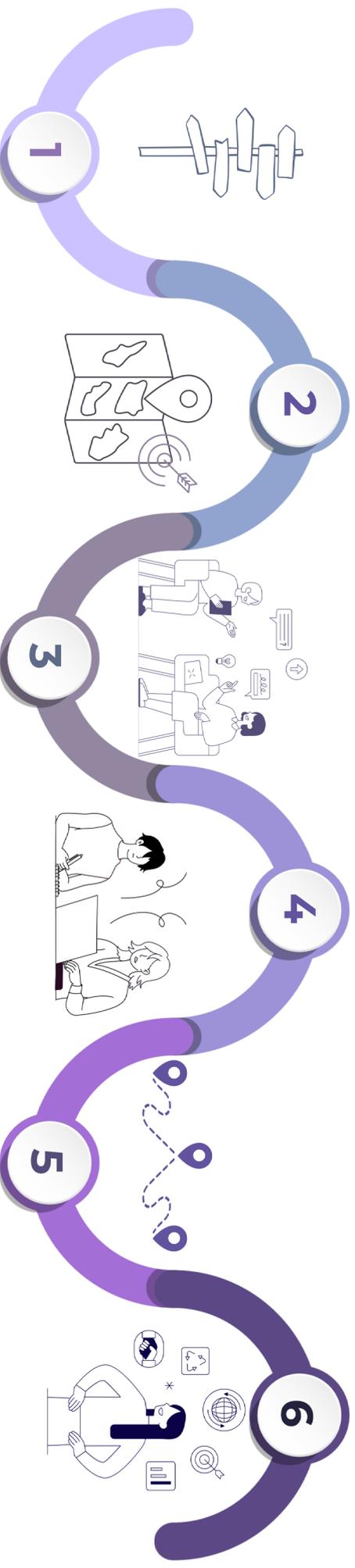
## QUATRIÈME ÉTAPE

**Identification des enjeux auxquels le SAD mixte doit répondre :** pour les personnes accompagnées, pour le nouveau service mixte, et pour les professionnels.

**Formulation des valeurs, principes d'intervention et l'ambition du nouveau service :** au regard du diagnostic établi lors des étapes précédentes

## SIXIÈME ÉTAPE

**Mise en œuvre du projet de service et pilotage de l'ensemble des projets identifiés** lors de l'étape précédente



## PREMIÈRE ÉTAPE

**Analyse des grandes orientations aux niveaux national, régional, départemental et local :** le projet doit s'inscrire de manière cohérente dans les politiques publiques en faveur du maintien à domicile

## TROISIÈME ÉTAPE

**Analyse interne et externe des 2 services :**

- Bilan des précédents Projets de service
- Bilan des évaluations externes/certification HAS
- Analyse institutionnelle (SWOT)

## CINQUIÈME ÉTAPE

**Construction de la feuille de route stratégique :** définir les orientations, objectifs et projets à mettre en œuvre pour répondre aux enjeux identifiés lors de l'étape précédente

## DIAGNOSTIC ORGANISATIONNEL

### ACCOMPAGNEMENT ORGANISATIONNEL DE VOTRE SERVICE AUTONOMIE À DOMICILE

#### Objectifs

- Cet accompagnement vise à :
- Clarifier le fonctionnement interne de vos services (aide et soins)
- Objectiver les points de tension ou de fragilité organisationnelle
- Identifier des leviers réalistes d'amélioration
- Il s'agit de structurer une organisation plus lisible, cohérente et soutenable, en phase avec les réalités de terrain et les perspectives d'évolution vers un SAD mixte.

#### Méthodologie

- La démarche s'appuie sur :
- Un cadrage initial partagé avec la gouvernance de deux services
- Un diagnostic interne complet, mobilisant entretiens, observations et enquête RH, pour analyser les pratiques de management, l'organisation du travail, les dynamiques d'équipe, la qualité de vie au travail et les outils de coordination
- Les enseignements sont restitués de manière structurée, en vue d'éclairer les décisions à venir.

#### Livrables

- Rapport d'audit avec préconisations et scénarii organisationnels



#### **MODALITÉ**

Charge (jour/homme) : 13 jours  
6 jours hors site (réunions visio et travail de production)  
7 jours sur site



#### **TARIFS NETS**

Nous contacter

# UNE ÉQUIPE PLURIDISCIPLINAIRE ET COMPLÉMENTAIRE



## Une équipe séniorisée réunissant :

- Une expertise métier : nos consultants, professionnels de terrain, allient compétences méthodologiques, expérience terrain et forte expertise.  
Une approche pragmatique et opérationnelle : nos consultants sont intervenus auprès des établissements au niveau national.
- Une approche pédagogique concrète, éprouvée et dynamique.
- Un chef projet pour assurer le pilotage de la mission et garantir la qualité des livrables.



**Brigitte  
de Lard-Huchet**

Directrice Centre de droit JuriSanté  
du CNEH

**Expertises** : organisation et planification  
sanitaires, GHT, coopération, droits des  
usagers  
Tél. 06 81 44 21 13



**Rafael  
Verdejo-Ruiz**

Directeur du Pôle Médico-social du CNEH

**Expertises** : audits organisationnels,  
évaluation externe, conduite du  
changement  
Tél. 06 52 49 57 33



**Céline  
Berthier**

Juriste, consultante Centre de droit JuriSanté  
du CNEH

**Expertises** : statuts des personnels  
non médicaux  
Tél. 06 71 21 27 15



**Anna  
de Sa**

Responsable de l'offre stratégie et  
coopération

**Expertises** : stratégies sociales, médi-  
co-sociales et de santé, amélioration de  
la performance et des organisations,  
dépendance  
Tél. 06 62 02 40 54



**Sophie  
Charpentier**

Responsable de l'offre management et  
organisation

**Expertises** : conduite du changement,  
qualité de vie au travail, accompagnement  
de la personne âgée dépendante  
Tél. 06 43 48 73 53



**Mathilde  
Juliot**

Consultante Formatrice –  
Pôle médico-social du CNEH

**Expertises** : audit organisationnel,  
évaluation externe, démarche qualité,  
soins des patients  
Tél. 06 68 09 81 33

# QUI SOMMES NOUS ?

**FORMATION SANITAIRE ET MEDICO-SOCIAL :** nous proposons une réponse adaptée aux besoins de formation des professionnels de santé, dans vos locaux ou au sein du CNEH, à travers des modalités pédagogiques innovantes et l'animation d'un réseau d'experts reconnus. Notre expertise en matière de préparation aux concours de la fonction publique hospitalière et d'adaptation à l'emploi nous permet d'accompagner vos projets d'évolution professionnelle.

**CONSEIL AUDIT ET ACCOMPAGNEMENT :** nous accompagnons tous les acteurs du système de santé depuis leur réflexion stratégique jusqu'à la mise en œuvre opérationnelle de leurs projets de changement à travers de démarches participatives mobilisant l'intelligence collective.

**COACHING INDIVIDUEL & COLLECTIF :** nous contribuons à redonner du sens individuel et collectif à travers un accompagnement personnalisé des individus, des équipes et des organisations dans l'alignement de leurs besoins, attentes et impératifs, et l'émergence de solutions matière de qualité, de bien être au travail et de performance organisationnelle.

**EVENEMENTIEL SUR-MESURE :** nous développons sur-mesure des produits de colloques ou de séminaires au service de vos réflexions collectives et échanges de pratiques. Nous pouvons mobiliser un grand nombre d'acteurs en déployant des méthodes innovantes et des technologies d'animation numérique favorisant l'intelligence collective.

**THINK TANK MISSIONS D'ÉTUDES, RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT :** nous plaçons l'innovation en santé au cœur de nos priorités et animons une réflexion stratégique institutionnelle notamment à travers l'organisation de missions d'études à l'étranger. Etats-Unis, Japon, Singapour etc : ces événements sont l'occasion d'immersions concrètes et inspirantes au cœur des meilleures pratiques mondiales et permettent de mettre en relation des acteurs majeurs de la santé et de l'innovation.



ÉCOLE DE RÉFÉRENCE  
CONSEILLER DE CONFIANCE