



Satisfaction

4.6/5

Atteinte des
objectifs

5/5

PARCOURS D'APPROFONDISSEMENT

CYCLE DE PERFECTIONNEMENT POUR LES CADRES SUPÉRIEURS DE SANTÉ

Publié le 2025/04/29

Réf. C1448

12 jours
84h

CHOISISSEZ CE PARCOURS POUR :

► **DE NOVEMBRE 2025 A AVRIL 2026**

- Développer une nouvelle identité professionnelle au regard des enjeux d'évolution du système de santé,
- Adapter ses méthodes de gestion aux organisations complexes et acquérir de nouveaux outils de pilotage des pôles,
- Conforter son positionnement et affirmer son leadership.

SESSION 2025-2026

5 regroupements au CNEH à Malakoff

20, 21 nov. 2025
et 10, 11, 12 déc. 2025
et 28, 29, 30 janv. 2026
et 5, 6 mars 2026
et 2, 3 avril 2026

PUBLIC

Cadres supérieurs de santé
Cadres faisant fonction de cadre supérieur de santé

ACCESSIBILITÉ PSH

Afin d'étudier les mesures nécessaires à mettre en œuvre : adaptations pédagogiques et aménagements adéquats, contactez notre Référente Handicap/PSH : sylvie.liot@cneh.fr

PRÉREQUIS

Ne nécessite pas de prérequis

ELIGIBILITÉ FORMATION

Formation éligible au Plan de Formation Continue de l'établissement, ANFH et OPCO

RESPONSABLE PÉDAGOGIQUE



Céline LIMOUZY

Directrice du Pôle Concours & Adaptation à l'Emploi
Directrice d'Hôpital - Coach Professionnelle Certifiée
06 71 64 65 90 - celine.limouzy@cneh.fr

ASSISTANTE

Ana HERNANDEZ

Assistante de formation
Pôle Concours & Adaptation à l'Emploi
01 41 17 15 78 - ana.hernandez@cneh.fr

► **MODULE 1 : Territorialisation du système de santé et parcours de soins**

- Renforcer et compléter ses connaissances sur l'évolution des secteurs de la santé (sanitaire et medico-social)
- Comprendre l'impact des politiques de territorialisation sur les parcours de soins, de santé, de vie

► **MODULE 2 : Cadre Supérieur de santé : un métier en constante évolution**

- Identifier son style de management et en repérer les avantages et les inconvénients
- Identifier la place et le rôle des CSS dans la gouvernance des pôles et des établissements

► **MODULE 3 : Méthodologie de conduite d'un projet complexe**

- Identifier la spécificité d'un projet complexe et connaître les étapes clés et outils adaptés pour réussir un projet
- Savoir expliquer, donner du sens, afin de faciliter l'adhésion des équipes et fédérer autour d'un projet

► **MODULE 4 : Formalisation et rédaction de documents opérationnels et stratégiques**

- Améliorer la technique de rédaction des documents opérationnels : relevé de conclusions, rapport circonstancié, note institutionnelle
- Acquérir la méthodologie de rédaction de documents stratégiques : dans le pôle, l'établissement, l'institut

► **MODULE 5 : Pilotage d'un établissement, d'un pôle, d'un institut de formation**

- Comprendre les principes de financement des établissements de santé et les principes de contrôle de gestion et contrôle de gestion sociale
- S'approprier les outils de pilotage du pôle : contrat de pôle, tableaux de bords, indicateurs de résultats
- Acquérir des connaissances de base sur le fonctionnement et le pilotage des instituts de formation
- Maîtriser les évolutions en cours dans les formations et les nouveaux métiers paramédicaux, en comprendre les enjeux et les conséquences

► **MODULE 6 : Gestion prévisionnelle des métiers et des compétences**

- Maîtriser les fondamentaux de la gestion des ressources humaines et de l'amélioration des conditions de travail
- Favoriser l'attractivité et la fidélisation de ses collaborateurs par une politique de développement des compétences et d'accompagnement des projets professionnels

► **Module 7 : Positionnement et leadership**

- Adapter son management aux nouvelles contraintes : management à distance, management multi-sites, management plurigénérationnel
- Consolider et développer son positionnement et son leadership
- Prendre du recul et préserver son bien être au travail grâce à l'Analyse des Pratiques Professionnelles

MODALITES D'INSCRIPTION

► **Pack Cycle de perfectionnement pour les Cadres Supérieurs de Santé**

- 12 jours de formation en présentiel au CNEH à Malakoff (5 regroupements de 2 ou 3 jours).

► **TARIF - net de taxe 2025-2026**

Réf. C1448 - 5 000 € nets

Préparez le concours CSS avec le CNEH - Consultez le programme de notre Prépa Concours CSS - Réf. 2402

(Toute formation commencée est dûe dans son intégralité)

INTERVENANT.E.S

- Céline LIMOUZY, Directrice du Pôle Concours et Adaptation à l'Emploi du CNEH, Directrice d'Hôpital, Coach Professionnelle Certifiée, Coordinatrice pédagogique du parcours
- Une équipe pédagogique composée d'enseignants expérimentés, spécialistes des concours administratifs, directeurs d'hôpital, directeurs d'établissement sanitaire, social et médico-social, directeurs des soins, universitaires et autres professionnels du monde de la santé

MÉTHODES MOBILISÉES

Apports théoriques et pratiques en présentiel - Accès à une base documentaire en ligne - Cycles de classes virtuelles thématiques - Co-développement et analyses des pratiques professionnelles (APP)

EN AMONT DE LA FORMATION

Dossier participant.e en amont de la formation



DEMANDE D'INSCRIPTION (À RENVoyer AU CNEH)

Bulletin d'inscription à retourner accompagné d'un CV détaillé et d'une lettre de motivation adressés à Céline Limouzy :
 par courrier : CNEH (Ana Hernandez) - Service Formation, 3 rue Danton, 92240 Malakoff
 ou par mail en version scannée à ana.hernandez@cneh.fr ; programme en ligne : www.cneh.fr, rubrique Concours et Adaptation à l'emploi

COORDONNÉES PERSONNELLES (à renseigner obligatoirement)

Mme M.

Nom

Prénom

Fonction

Adresse personnelle

CP Ville

Téléphone

Téléphone portable (obligatoire)

E-mail personnel (obligatoire)



TARIFS NETS DE TAXE 2025-2026 *

Cycle de perfectionnement pour les CSS - Réf.C1448 5 000 €

Préparation au concours Cadre Supérieur de Santé

Épreuves écrites et orales - Réf.C2402

Tarif net de taxes 2025 : 2 000 €

Tarif net de taxes 2026 : 2 100 €

Date

Signature et cachet

Accord du directeur de l'établissement pour la prise en charge financière au titre de la formation ou accord du participant pour la prise en charge financière en cas d'autofinancement.

CAS SPÉCIFIQUES

- Inscription à titre individuel (règlement en autofinancement)
Merci de contacter Ana Hernandez.

COORDONNÉES PROFESSIONNELLES

Établissement

Service/Pôle

Adresse professionnelle

CP Ville

Téléphone

E-mail professionnel

RESPONSABLE FORMATION

Mme M.

Nom Prénom

Téléphone

E-mail

Fonction

PRISE EN CHARGE FINANCIÈRE ET RÉGLEMENT

Autofinancement - Contacter ana.hernandez@cneh.fr

Le paiement devra être joint obligatoirement à l'inscription

Établissement - Règlement sur facture ou dépôt chorus

FACTURATION SUR CHORUS PRO

SIRET de l'établissement (14 chiffres) |_|_|_|_|_|_|_|_|_|_|_|_|_|_|_|_|

Code Service Chorus (SE)

Numéro d'Engagement Juridique (EJ)

*Toute formation commencée est due dans son intégralité



dispositif déployable
sur site client pour
un groupe de participants

SUIVI DE L'EXECUTION ET ASSIDUITÉ

Feuille d'émargement - Certificat de réalisation à l'issue de la formation (et/ou chaque regroupement)

RESSOURCES PÉDAGOGIQUES

Les supports pédagogiques et outils sont remis à l'apprenant durant la formation au format papier et/ou numérique via une plateforme documentaire

MODALITÉS DE SATISFACTION

Questionnaire de satisfaction et d'évaluation de l'atteinte des objectifs à l'issue de la formation (et/ou à chaque regroupement)

WWW.CNEH.FR

