



**JENNER**  
— ASSOCIATION —

**Paris, le 19 mai 2025**  
**14h00 - 18h00**

---

**PARIS, BFM ESPACE CRISTALIA**  
60 RUE DE LA GLACIÈRE 75013 PARIS

## **DÉCENTRALISER ET LIBÉRER NOTRE SYSTÈME DE SANTÉ**

**JENNER : UN ESPACE DE RÉFLEXIONS SANS PARTI-PRIS**

### **LES IDÉES QUI NOUS RÉUNISSENT**

**Issus du secteur de la santé, nous partageons avec beaucoup d'acteurs, la nécessité de transformer un système de santé en situation de crise.** Ce constat se double d'une conviction: la modestie des résultats obtenus par les multiples réformes entreprises depuis les lois Juppé s'explique très largement selon nous, d'une part par un modèle institutionnel trop centralisé induisant irresponsabilité, et emprise bureaucratique, d'autre part des modes de gestion décourageants freinant la dynamique des acteurs.

**Jenner favorise les rencontres entre les acteurs en santé et le monde politique pour construire sur des légitimités plus décentralisées une vision à long terme, offrant aux acteurs un environnement créateur de responsabilités.**

**ÉVÉNEMENT GRATUIT**  
Nombre de places limité

# Programme

## **14h : ACCUEIL DES PARTICIPANTS**

### **14h20 - 14h40 : POURQUOI CRÉER UN NOUVEAU THINK-TANK SUR LA SANTÉ**

***Intervenant :** Alain Milon, membre de la commission des affaires sociales du Sénat, Président de la mission d'évaluation et de Contrôle de la sécurité sociale, Président de Jenner*

### **14h40 - 15h30 : QUELLES SOLUTIONS RESTE-T-IL POUR REFORMER LE SYSTÈME DE SANTÉ EN FRANCE ?**

***Intervenant :** Jean de Kersavadoué Expert santé, Journaliste*

***Discutant :** Gérard Vincent, ancien délégué général de la FHF*

### **15h30 - 16h15 : POUR FAIRE FACE À LA CRISE DU SYSTÈME DE SANTÉ, FAUT-IL CONFIER AUX CONSEILS RÉGIONAUX DE NOUVELLES RESPONSABILITÉS ?**

***Intervenant :** Xavier Bertrand, Président de la région Haut de France*

***Discutant :** André Lestienne, ancien directeur général du CNEH*

### **16h15 - 17h00 : LES ESPIC SONT-ILS MIEUX ARMÉS POUR DYNAMISER LE MANAGEMENT HOSPITALIER?**

***Intervenant :** Docteur Maxime Raux, Chef de service de chirurgie Vasculaire et Endovasculaire (Fondation Saint-Joseph Paris)*

***Discutant :** Pascal Forcioli, directeur d'hôpital honoraire*

### **17h00 - 18h15 : QUELLES RÉFORMES SERAIENT UTILES ? LESQUELLES SONT POSSIBLES ? : LA VISION DES ACTEURS**

***Intervenants :** François Braun, Ancien Ministre*

*Sophie Beaupère, Déléguée Générale d'UNICANCER*

*Marie-Sophie Desaulle, Présidente de la FEHAP*

*Lamine Gharbi, Président de la FHP*

*Olivier Mariotte, Président NILE*

***Animé par :** Guy Collet, directeur d'hôpital honoraire*

## **18h15 : FIN DU COLLOQUE**

## L'association Jenner : repenser le système de santé

Dans le domaine de la santé, l'action de l'Etat s'est nourrie depuis plus de 30 ans d'une étrange illusion. Confronté de manière récurrente à une insuffisance de ressources, l'Etat entend répondre à la dynamique des besoins de santé des français par un accommodage continu de son modèle d'origine.

Pourtant de manière incessante, l'Etat réforme mais sans que les résultats soient à la hauteur de ses efforts : échec de la régulation financière malgré l'ONDAM, déception des résultats en matière de déserts médicaux contrariés par la liberté d'installation des médecins, déconvenue du renouveau managérial hospitalier contredit par l'immobilisme statutaire public, absence de réelles marges d'action des élus régionaux que l'Etat a généreusement compensé en leur offrant de participer aux conseils d'administration des ARS.

Nous sommes pourtant convaincus que le maintien du statu-quo institutionnel actuel a des effets désastreux. Il enferme les solutions dans un cadre devenu inopérant qui entraîne la défiance et la déresponsabilisation des acteurs de santé.

Ce qui rend difficilement audible les partisans d'un nouveau modèle plus décentralisé et responsable, c'est que les défenseurs du système actuel, le font au nom du respect d'un principe auquel nous sommes tous attachés : l'égalité d'accès aux soins pour tous. Mais pour eux, au nom de l'égalité républicaine, aucune différenciation régionale n'est admise, de même qu'au nom des valeurs du service public, aucune adaptation des statuts publics n'est recevable.

Les pourfendeurs de la décentralisation pensent qu'un système de santé décentralisé est forcément plus coûteux et inégalitaire qu'un système étatique. Ce n'est pas ce que la littérature comparative des systèmes de santé nous conduit à penser. C'est en tout cas une raison suffisante pour que Jenner ouvre le débat.

### Les fondateurs de Jenner

Marie-Claude **DUMONT**, Yves **GAUBERT**, Bernard **GARRIGUES**, Alain **MILON**,  
Dominique **MAIGNE**, Gérard **VINCENT**