



CNEH

ÉCOLE DE RÉFÉRENCE
CONSEILLER DE CONFIANCE



Réf. R4045

9 jours

PRAxis

Parcours métiers certifiants

ÉDITION 2024

CADRE DE SANTÉ FAISANT FONCTION EN ÉTABLISSEMENT SANITAIRE ET MÉDICO-SOCIAL

Certifiant

CHOISISSEZ CE PARCOURS PRAxis POUR :

- **Aborder** sa prise de poste avec succès et sérénité
- **Mieux comprendre** la stratégie de l'institution, place et rôle du cadre de proximité au sein de l'établissement, du pôle, de l'équipe
- **S'approprier des outils et méthodes** et ainsi gagner en efficacité

**Le CNEH est habilité à délivrer
le certificat professionnel FFP**

Ce certificat, délivré à l'issue d'un parcours de formation avec une évaluation des compétences, atteste de la maîtrise d'une fonction, d'une activité ou d'un métier



Praxis (nf, d'origine grecque) :

ce mot signifiant "action" désigne l'ensemble des activités humaines susceptibles de transformer le milieu naturel ou de modifier les rapports sociaux.

CADRE DE SANTÉ FAISANT FONCTION EN ÉTABLISSEMENT SANITAIRE ET MÉDICO-SOCIAL



pour clarifier son rôle et ses missions d'encadrant, s'approprier des techniques et outils de management du service, des soins et des équipes.

MODULE 1 (4 jours)

La fonction de cadre de proximité et le management d'équipe

- Comprendre l'évolution du monde hospitalier, la stratégie de l'institution, les interactions avec les différentes directions fonctionnelles et le service
- Clarifier le rôle, les missions et les activités du responsable d'unité
- Acquérir les méthodes et outils nécessaires pour manager efficacement son équipe

ATELIER 1

Actualiser ses représentations de la fonction « cadre de santé » au regard des évolutions hospitalières et sociétales

- L'actualisation de ses connaissances sur le système de santé
- Les différentes évolutions hospitalières depuis les 30 dernières années
- La place du faisant-fonction cadre dans la gouvernance hospitalière et l'organisation des soins
- Comment passer du « faire » au « faire faire » ?
- Le faisant-fonction cadre de santé et les interfaces entre les différentes directions fonctionnelles et les différents acteurs

ATELIER 2

Développer ses compétences managériales en animation et dynamisation des équipes

- Les transformations du management, du rapport à l'autorité et au travail et leurs impacts sur la relation d'encadrement
- L'animation des équipes plurigénérationnelles
- Les différentes approches de la motivation au travail en fonction des parcours professionnels
- La coopération et l'entraide au sein des collectifs de travail
- Le rôle des cadres dans la mise en œuvre d'un management bienveillant au service de la qualité de vie et du travail
- L'autodiagnostic de son style de management : vers un nouveau pacte managérial



Méthodes pédagogiques

- Analyse de pratique professionnelle
- Retours d'expériences
- Etudes de cas
- Auto-diagnostic



Candidature

Validation

Apprentissage

Jury



Certification FFP

MODULE 2 (4 jours)

Le management des RH et l'organisation des soins

- Construire une organisation pérenne et développer la réflexion clinique autour de valeurs partagées
- Développer ses compétences en animation d'équipe et management des ressources humaines afin de favoriser le bien-être et le sens au travail

ATELIER 3

Manager des ressources et des relations humaines

- Le rôle des cadres en matière de ressources humaines : le recrutement, l'accueil et l'intégration, l'évaluation annuelle, la formation, l'accompagnement des parcours individuels
- Les relations humaines au cœur du travail des encadrants : les méthodes et techniques pour une bonne communication interpersonnelle et de groupe
- La prévention et la gestion de conflits entre professionnels
- L'éthique managériale et le devenir sens du travail : les questions de la posture et du positionnement en situation

ATELIER 4

Optimiser l'organisation des soins, des activités et mobiliser les professionnels autour du projet de service et du projet de soins en lien avec les ressources allouées

- Le cadre et la conduite de projet :
 - Le projet de soins décliné au niveau de l'unité
 - Définition des missions, objectifs et valeurs du service
 - La mise en place d'une organisation centrée autour du patient et de la qualité des soins
 - La description de l'organisation des soins et des activités : la maquette organisationnelle
 - Les fiches de postes et descriptifs de tâches
 - La conduite de projet
 - L'accompagnement des professionnels au changement
- Le cadre et la gestion des Ressources Humaines :
 - Les règles professionnelles selon les décrets de compétences
 - La responsabilité de l'encadrement
 - La réglementation en matière de Gestion du Temps de Travail
 - Le planning : un enjeu managérial et un axe QVT (les cycles de travail, le planning au quotidien, la gestion de l'absentéisme inopiné)



Méthodes pédagogiques

- Analyse de pratique professionnelle
- Retours d'expériences
- Etude de cas
- Auto-diagnostic
- Jeux de rôle

CERTIFICAT PROFESSIONNEL (1 jour)

- Le projet professionnel du participant, élaboré durant la formation, porte sur un plan d'actions ou d'amélioration ou encore sur la création de la fonction
- La soutenance devant un jury d'experts du projet professionnel valide le parcours de formation
- Clôture du cycle

Réf. R4045



Soit une durée de 63h

session 1 du 2 au 5 avr. 2024
du 21 au 24 mai 2024
et le 24 juin 2024

session 2 du 24 au 27 sept. 2024
du 4 au 11 nov. 2024
et le 13 déc. 2024

Tarif adhérents* 4 500 €
Tarif non-adhérents* 4 950 €

*Tarifs nets de taxe, déjeuners inclus

PRÉREQUIS

- Ne nécessite pas de prérequis

PUBLIC/ACCESSIBILITÉ

Le cycle s'adresse aux faisant-fonction de cadres ou aux nouveaux cadres en activités

Formation accessible aux publics en situation de handicap (PMR)

INTERVENANTS

Fabienne Flouriot,
Cadre supérieur de santé, experte GTT,
consultante au CNEH

Jean-Luc Stanislas
Consultant formateur en management,
expert au CNEH



Anne Lumbroso-Vassal,
Consultante en Management et RH, experte QVT
au CNEH, coordinatrice et intervenante du Praxis
anne.lumbrosovassal@cneh.fr
06 85 10 25 42

DEMANDE D'INSCRIPTION

Bulletin à renvoyer et à adresser au CNEH (1 bulletin par participant) au choix :

- par courrier au : CNEH, Service formation, 3 rue Danton 92 240 Malakoff
- par E-mail : karima.boumahdaf@cneh.fr ou sur www.cneh.fr, rubrique inscription

Pour tout renseignement, contactez **Karima Boumahdaf** au **01 41 17 15 68** ou par mail : karima.boumahdaf@cneh.fr



CADRE DE SANTÉ FAISANT FONCTION EN ÉTABLISSEMENT SANITAIRE ET MÉDICO-SOCIAL (Réf. R4045)

- Session 1** : du 2 avr. au 24 juin 2024
 Session 2 : du 24 sept. au 13 déc. 2024

Responsable de formation*

- Mme M.

Prénom :

Nom :

Tél. :

E-mail :

Participant*

- Mme M.

Prénom :

Nom :

Fonction :

Service :

Tél. :

E-mail :

Établissement*

Nom :

Adresse :

Code postal : Ville :

Adresse de facturation (si différente)

Adresse :

Code postal : Ville :

- Depuis le 25 mai 2018, le Règlement général sur la protection des données (RGPD) a défini de nouvelles règles de protection des données à caractère personnel.

Le CNEH ne recueille que les données indispensables à votre inscription et s'engage à ne pas les diffuser.

Si vous souhaitez modifier ou supprimer vos coordonnées, vous pouvez adresser un mail à formation@cneh.fr

Signature et cachet

Date

Accord du directeur de l'établissement pour la prise en charge financière au titre de la formation continue

EN PRATIQUE

TARIFS NETS DE TAXE

Tarif adhérents	4 500 €
Tarif non-adhérents	4 950 €

LIEU

La formation a lieu dans les locaux du CNEH à Paris-Malakoff (accès métro ligne 13).

DURÉE ET HORAIRES

9 jours de formation présentiel soit 63 h
9h00 - 12h30 / 13h30 - 17h00

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Le cycle est très largement orienté sur la pratique. Le participant, accompagné de l'équipe pédagogique, progresse grâce à un entraînement intensif à partir des mises en situation.

CONTACT

Inscription et renseignements



Anne Lumbroso-Vassal,
consultante en Management et RH, experte
QVT au CNEH, coordinatrice du Praxis
anne.lumbrosovassal@cneh.fr
06 85 10 25 42

Karima Boumahdaf
Adjointe du service formation
en charge de l'offre Praxis
karima.boumahdaf@cneh.fr
Tél. 01 41 17 15 68

*Tous les champs sont obligatoires