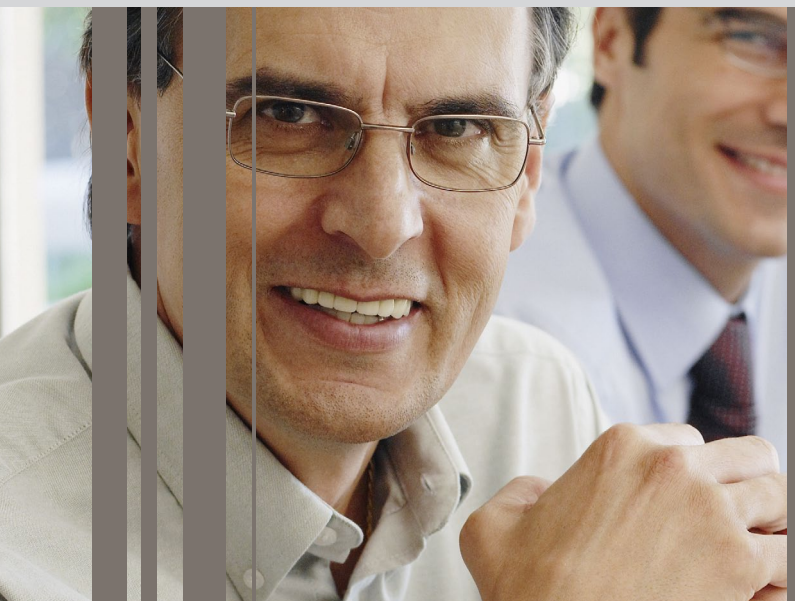




Cycle de formation PRAXIS

Responsable administratif, budgétaire et financier

10 jours pour maîtriser toutes les dimensions, budgétaires, financières, et managériales du métier de DAF



La fonction de responsable des affaires financières a très largement évolué ces dernières années : réforme du financement des établissements (T2A), logique de construction budgétaire, multiplicité des intervenants dans le processus budgétaire lui-même, émergence d'une vision de type analyse financière, intégration des éléments issus du contrôle de gestion.

Ces évolutions sont rapides, fondamentales, stratégiques et touchent absolument tous les types d'établissement. Elles doivent être accompagnées de formations de haut niveau pour permettre aux professionnels de :

- maîtriser les concepts et les outils permettant d'organiser leur domaine d'activité dans une logique de maîtrise des coûts

- mettre en œuvre les processus budgétaire et financier, contrôler leurs impacts sur l'équilibre financier de l'établissement et la trésorerie
- animer une équipe de professionnels qualifiés

Sans équivalent, ce cycle Praxis, conçu par des professionnels pour des professionnels, balaie, grâce à des enseignements performants, l'ensemble des secteurs que doit maîtriser le responsable des affaires financières.

Un cycle essentiel, dont les stagiaires sont les acteurs, qui alterne théorie et cas pratiques.

Atelier n°1 : Finances et budget (2 jours)

- **Comprendre les enjeux financiers actuels du secteur hospitalier et l'impact des réformes en cours**
- **Comprendre les liens entre domaines budgétaire et financier**
- **Être capable de réaliser le diagnostic financier de son établissement**

- La dimension comptable : l'essentiel sur les comptabilités publiques
- La dimension budgétaire : l'essentiel sur l'outil EPRD
- La dimension contrôle de gestion : état de l'art en milieu hospitalier, positionnement
- L'outil ANCRE : décryptage et utilisation
- Les fondamentaux du diagnostic financier des établissements de santé
- Les référentiels hospitaliers : fantasme ou réalité ?

Cas pratique n°1 : réaliser le diagnostic financier de son établissement

Le + de l'atelier :

Une méthode opérationnelle pour réaliser son diagnostic financier

Atelier n°2 : La gestion de la dette (1 jour)

- **Mieux connaître les produits et les marchés financiers, acquérir les méthodes nécessaires à l'optimisation de la dette**

- Typologie de la dette des établissements hospitaliers
- Les marchés financiers et les indices, français et étrangers
- Les produits financiers, classiques ou structurés, à court terme ou à long terme : comment sont-ils conçus ? lequel choisir en fonction de ses objectifs ?
- Mathématiques financières de base
- Jeu de rôle : mobiliser un nouvel emprunt, les pièges à éviter

Cas pratique n°3 : mener à bien une renégociation de dette

Le + de l'atelier :

Atelier animé par des experts du domaine bancaire présentant des outils pour optimiser la dette des établissements

Atelier n°3 : L'investissement (1 jour)

- **Acquérir les méthodes de réalisation d'un PGFP ou de tout projet d'investissement pluriannuel**

- Les concepts : la simulation pluriannuelle des investissements ; le point mort économique
- Rappel technique sur le PGFP
- L'apport des TBFEPS et des indicateurs BDHF

Cas pratique n°3 : réalisation d'un projet de PGFP à 5 ans

Le + de l'atelier :

Être en mesure de réaliser un plan pluriannuel d'investissement
Comprendre ses financements
Établir un PGFP

Atelier n°4 : L'exploitation (2 jours)

- **Etre en capacité de mener à bien un projet d'EPRD, en ce qui concerne son volet exploitation**

- Les flux financiers des produits d'exploitation
- La valorisation des activités financées par l'Assurance maladie et les patients, en particulier : culture générale des PMSI (MCO, SSR, Psy) et des nomenclatures d'actes
- Jeu de rôle : la valorisation des prévisions de recettes par le DIM et le DAF

Cas pratique n°4 : réalisation du budget des produits hospitaliers d'un établissement

Le + de l'atelier :

Une lecture de vos tableaux MAT2A réalisée en direct par notre expert, et utilisable dès votre retour en établissement



Atelier n°5 : **Le système d'information financier** (0,5 jour)

→ **Prendre en compte la dimension système d'information dans les projets et études**

- L'importance stratégique du système d'information
- Le SI métier
- Le SI décisionnel

Le + de l'atelier :

Éclairage sur les dimensions SI des problématiques financières

Atelier n°6 : **La clôture d'exercice** (1 jour)

→ **Acquérir les bons réflexes pour mener à bien la clôture**

- Les opérations budgétaires et comptables
- Le calendrier de la clôture
- Les points de vigilance : retour d'expériences

Le + de l'atelier :

La démarche-type pour réaliser la clôture d'exercice grâce à la collaboration entre ordonnateur et comptable

Atelier n°7 : **La gestion de trésorerie** (0,5 jour)

→ **Acquérir la méthode et les outils nécessaires à la réalisation de prévisions des besoins en trésorerie**

- Le BFR : les actions à mener pour le maîtriser voire le réduire
- La nouvelle dématérialisation des flux financiers

Cas pratique n°5 : réalisation du budget de trésorerie d'un établissement

Le + de l'atelier :

L'acquisition d'une méthodologie de budget de trésorerie «clés en main»

Atelier n°8 : **La dimension managériale du DAF** (1 jour)

→ **Acquérir les notions essentielles du management par la qualité et de l'accompagnement des équipes au changement**

→ **Intégrer dans le rôle du DAF les outils du manager pour participer efficacement aux projets de l'établissement**

→ **Savoir se positionner en interne et vis à vis des tutelles : direction, corps médical, ARS**

- Les différentes approches du métier de DAF
- Comment vous concentrer sur votre valeur ajoutée ?
- Savoir travailler avec vos « clients internes » et vos « donneurs d'ordres »
- Conduire le changement dans le contexte actuel : outils et méthodes
- Concilier la dimension « financière » avec la dimension « métier » et la mission de service public : le « bon soin » au « bon coût »

Le + de l'atelier :

Un point complet sur les dimensions managériales essentielles pour accomplir au mieux vos missions

Conclusion du cycle (1 jour)

→ **Faire la synthèse des connaissances acquises**

→ **Ouvrir sur les perspectives d'évolution du métier de DAF**

Questionnaire de validation du cycle

Table ronde :

- à partir de l'étude IRDES sur la T2A, quel est l'avenir de la tarification à l'activité en France ?
- la loi HPST et la territorialisation du système de santé : impacts sur la fonction finances
- le lien entre finances et contrôle de gestion

	ateliers 1 à 4	ateliers 4 à 9
Session 1	du 23 au 27 avril 2012	du 4 au 8 juin 2012
Session 2	du 17 au 21 septembre 2012	du 8 au 12 octobre 2012

« Témoignages »

« Une excellente pédagogie et la volonté des intervenants de faire comprendre les messages et les enjeux de l'analyse financière... le cycle était passionnant... »

« Les intervenant ont une approche très pédagogique, interactive et aussi critique. »

« Cette formation a totalement répondu à mon attente. Elle est claire et passionnante. »

« La formation est illustrée d'exemples d'établissements, cela a été très profitable. »

« Une excellente prestation, immédiatement utile pour les participants et leurs établissements. »

Vos contacts



Coordination et renseignements pédagogiques

Isabelle Bouscaud
Consultante, coordinatrice du Cycle Praxis
isabelle.bouscaud@cneh.fr



Inscription et renseignements pratiques

Isabelle Salé
Assistante formation
Tél. : 01 41 17 15 78
Fax : 01 41 17 15 79
isabelle.sale@cneh.fr

BULLETIN DE PRE-INSCRIPTION

Responsable administratif, budgétaire et financier (réf. : 916)

À la suite de cette demande d'inscription, vous recevrez un dossier de candidature complet. Votre inscription ne sera validée qu'après examen de votre dossier.

Établissement

Nom :

Adresse :

CP : Ville :

Tarif

Adhérent CNEH : 4 050 € nets de taxe

Non adhérent CNEH : 4 500 € nets de taxe

Responsable formation

Mme Melle M.

Prénom :

Nom :

Adresse :

CP : Ville :

E-mail :

Tél. : Fax :

Candidat

Mme Melle M.

Prénom : Nom :

Fonction / Service :

Tél. : Fax :

E-mail :

Session choisie

session 1 : du 23 au 27 avril 2012 et du 4 au 8 juin 2012

session 2 : du 17 au 21 sept. 2012 et du 8 au 12 oct. 2012

- **Public**

Le cycle s'adresse aux cadres, contractuels ou titulaires, exerçant la direction des affaires financières en établissement public de santé. Sont particulièrement concernés les responsables prenant leur poste à l'issue d'un concours de la FPH (attaché, directeur) ou d'un recrutement en tant que contractuel à la sortie des études supérieures (comptabilité-finance, école de commerce...).

- **Sélection**

La sélection des candidats s'effectue sur dossier. Les candidats doivent maîtriser les connaissances de base en gestion, hospitalière ou non, c'est-à-dire :

- soit un minimum de deux ans d'expérience en finance, comptabilité ou gestion en milieu hospitalier,
- soit un diplôme de niveau Bac + 3 en gestion.

La préinscription se fait via le formulaire ci-contre, disponible également sur le site Internet du CNEH (www.cneh.fr).

- **Méthode pédagogique**

Le cycle est très largement orienté sur la pratique. Le participant, accompagné par l'équipe pédagogique, progresse grâce à un entraînement intensif basé sur des mises en situation. Il s'exerce à résoudre lui-même les questions posées, encadré par les intervenants.

- **Équipe pédagogique**

Le cycle est coordonné par Isabelle Bouscaud, consultante au CNEH. L'équipe pédagogique est composée d'experts du CNEH et de professionnels en activité issus du secteur hospitalier mais aussi de l'entreprise.

- **Informations en ligne**

Le candidat reçoit, dès le retour de la convention signée, un mot de passe pour accéder à la plateforme Internet du CNEH dédiée au cycle Praxis.

Cette interface permet d'accéder à :

- une bibliographie et des documents de référence,
- un formulaire pour transmettre, en amont, les questions que le participant souhaite voir aborder au cours du stage. Les questions posées préalablement sur le site Internet seront traitées au cours de l'atelier du thème correspondant.

- **Validation**

Le suivi des dix jours de formation et la réussite au test d'évaluation entraînent la délivrance, par le CNEH, d'un certificat de validation du cycle.

- **Prix du cycle**

Adhérent CNEH : 4 050 € nets de taxe

Non adhérent CNEH : 4 500 € nets de taxe

Équipe pédagogique



Intervenants :

Olivier Billot,

SPL Conseil, expert en gestion de dette

Patrick Coignet,

trésorier adjoint du CHU de Nice

Gérard de Daran,

directeur des finances, des équipements lourds et des travaux du CHIC de Castres-Mazamet

Yves Dary,

chargé de mission finances, ARS Rhône-Alpes

Sylvain Groseil,

directeur responsable du bureau des entrées, directeur du site de Maison Blanche et directeur délégué de pôle, CHU de Reims

Michel Hamon,

directeur des affaires financières, CH Princesse-Grace de Monaco

Didier Ragain,

médecin DIM, consultant spécialisé en information médicale, recettes et SIH

Patrick Médée,

directeur du CH de Périgeux